PLAN DE INTERNACIONALIZACION PARA MAN-SER S.R.L.: ESTRATEGIAS Y ALIANZAS PARA EL CRECIMIENTO EN EL MERCADO LATINOAMERICANO

Godoy, Martina
Licenciatura en Comercio Internacional
martinagodoy2311@gmail.com

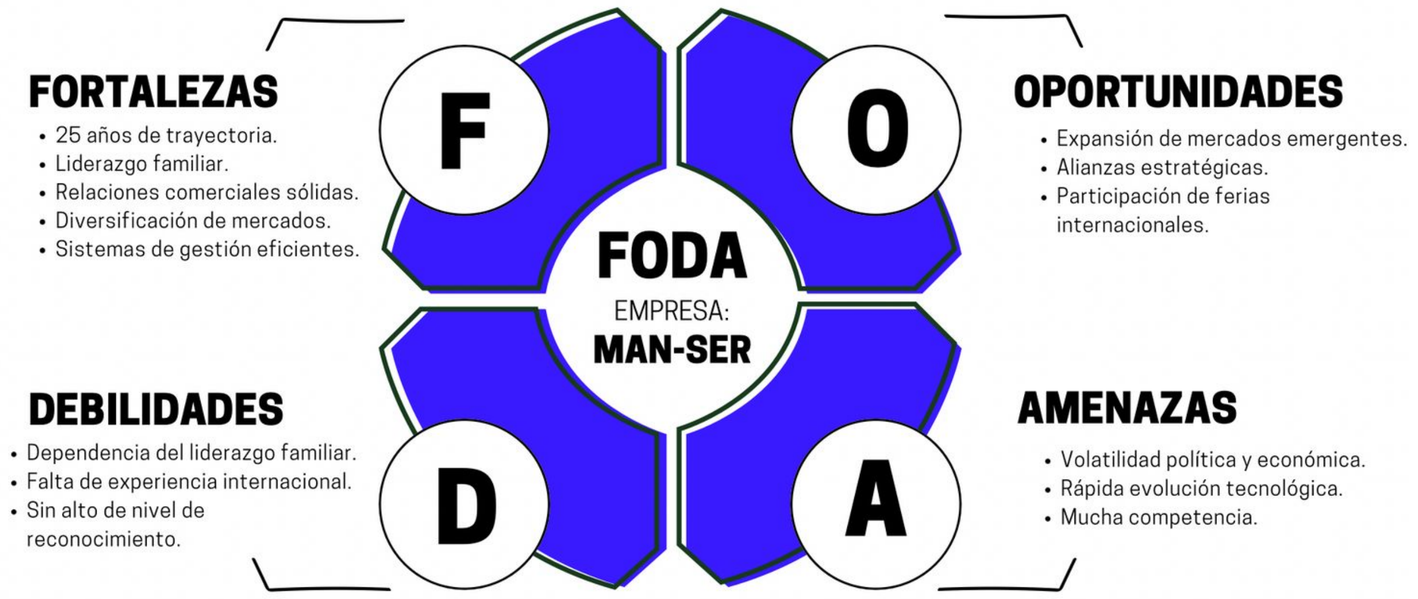
UNIVERSIDAD SIGLO 21
OPEN LAB 2025

Tema-Pregunta

¿Cómo puede Man-Ser S.R.L. incursionar de manera efectiva en mercados internacionales para diversificar ingresos y asegurar su crecimiento sostenible?

Objetivo/s

- Proponer un plan de internacionalización que permita a Man-Ser ingresar en mercados latinoamericano.
- Seleccionar un país objetivo y una estrategia de entrada mediante una alianza estratégica.



Criterio	Impo del producto	Impo totales	Inflación	Distancia	Riesgo país	Clima de negocios	Total
	0.17	0.16	0.17	0.16	0.17	0.17	1
Brasil	V = 5	V = 5	V =3	V = 1	V = 3	V = 4	3.51
	P = 0.85	P = 0.8	P = 0.51	P = 0.16	P = 0.51	P = 0.68	
Bolivia	V = 6	V = 1	V = 4	V = 1	V = 1	V = 3	2.7
	P = 1.02	P =0.16	P = 0.68	P = 0.16	P = 0.17	P = 0.51	
Chile	V=1	V=3	V=2	V=4	V=4	V=5	3.12
	P= 0.17	P=0.48	P= 0.34	P= 0.64	P=0.68	P=0.85	
Paraguay	V=1	V=2	V=3	V=3	V=3	V=3	2.5
	P= 0.17	P= 0.32	P=0.51	P=0.48	P=0.51	P=0.51	
Uruguay	V=5	V=1	V=3	V=5	V=4	V=5	3.85
	P= 0.85	P= 0.16	P=0.51	P= 0.8	P=0.68	P=0.85	

V = Valor y P = Ponderado

Discusión

Man-Ser S.R.L. tiene más de 25 años de trayectoria en el mercado industrial argentino, pero carece de experiencia exportador. El análisis estratégico evidenció que Uruguay es el mercado más adecuado para su primera exportación, dada su estabilidad económica y cercanía geográfic. Se recomienda establecer una joit venture con Metalúrgica Acelur, debido a su experiencia, infraestructura y red de distribución.

Principales resultados

- Uruguay seleccionado como mercado inicial.
- Joint venture con Metalúrgica Acelur como estrategia de entrada.
- Potencial para crecer y diversificar ingresos en el mercado latinoamerican.

Marco teórico Uso de la matriz FODA y la matriz Multicriterio para la selección de mercados y análisis de socios estratégicos.

Referencias bibliográficas

- Man-Ser S.R.L. (s.f.).
- Infobae.com (2024).
- Inversionycomercio.ar (2024).
- Indec.gob.ar (2024).